

## КОМАНДИРЫ ТРАНСПОРТА, ПОБЕДА В ВАШИХ РУКАХ!

Мало сказать, что публикуемая сегодня «Правдой» речь тов. Л. М. Кагановича на совещании работников железнодорожного транспорта является документом громадной важности для железнодорожников. Эта речь представляет исключительный интерес для каждого члена партии, для каждого сознательного рабочего и колхозника.

Товарищи! Конкретные железнодорожные проблемы, тов. Каганович рассматривает их не в узко-специальном разрезе, как это привыкли делать на транспорте. Силой своей патристической логики он связывает эти конкретные проблемы с важнейшими задачами партии и государства. Вопрос о нормировании товарного вагона, который до сих пор в органах НКПС роль статистической категории, впервые руководитель транспорта поставил, как вопрос народно-хозяйственного значения, и решительно выдвинул во главу всей работы, подобно тому, как в металлургической промышленности то же самое сделано в отношении коэффициента использования печей.

Нужно подняться до государственного понимания своих задач — вот что присуще очень многим работникам транспорта. Они находятся в плену повседневной ведомственной суеты. Основные же проблемы, которые разрешаются, остаются в стороне. В результате — несокращение, отупление, топтание на месте. Крупных проблем они боятся, а в разрешении мелких не проявляют никакой инициативы. Теоретический размах железнодорожников сдается и рядом не идет с размахом тех, кто, как у нас, заходит речь о состоянии железной дороги, о состоянии стального фронта, то без вмешательства НКПС никак не могут обойтись.

Продвигаясь в глаза различия между типом хозяйствования нашей промышленности и типом хозяйства транспорта. Там — люди смекалки, широкой инициативы, хорошо осведомленные в опыте лучших советских и капиталистических предприятий, постоянно ищущие новых, более рациональных методов работы. Здесь — люди застрявшие в былом, не умеющие думать, зарывшиеся в повседневную суету текущих дел, не знающие опыта передовых железнодорожных работ, не умеющие думать, не умеющие принимать решений, они скопировали рутинные канцелярские традиции. Есть, конечно, на транспорте замечательные работники с большим творческим размахом, есть отдельные коммунисты настоящего, есть коммунисты-сильные. Но их творческая инициатива, была скопирована и переработана аппаратом НКПС.

Еще раз тов. Каганович устремлен к тому, чтобы помочь железнодорожникам осознать значение своей работы, возбудить в них известные постановлениями Совнаркома и ЦК ВКП(б) и указаниями товарища Сталина, вдохнуть в них уверенность в свои силы, научить командиров руководить транспортом не по-бюрократически, а по-большевистски. Яркая речь тов. Кагановича будет спутником и учебником для каждого железнодорожника, железного не в словах, а в деле помочь полному транспорту. Это — особый документ, программа борьбы, которая должна быть усвоена всей трудящейся армией железнодорожников, как азбука повседневной работы.

С большой силой и глубоким проникновением в суть дела поставлен в речи вопрос о борьбе за дисциплину, как решающее средство уничтожения аварий и крушений на транспорте. Самое явное проявление низкой дисциплины — невыполнение правил службы, пренебрежение к сигналам, что и порождает аварии и крушения. Игнорирование правил для этой разнузданной расхлябанности является системой административно-судебных репрессий, которыми на транспорте была подменена большевистская работа по подбору и воспитанию людей. Репрессии, применяемые в

порядке автоматизма и превращаются в массовое явление, перестали действовать. У работников транспорта возникло и утвердилось убеждение, что, дескать, все равно, как на работе, а от выскочки в конце концов не уйти. Безудержная автоматизация репрессий привела к потере тысяч квалифицированных работников, механически уволенных за различные проступки.

Сейчас по-новому поставлен вопрос о борьбе за дисциплину. Командирам транспорта прививается мысль, что их первая и главная обязанность заключается в воспитании кадров. Это не значит, что они должны превратиться в каких-то главноуправляющих. Судьи на транспорте не ликвидируются, ответственность не переносится на уполномоченных, не центр тяжести в руководстве людьми переносится с репрессий на инструктирование, деловую критику, практическую помощь.

С такой ясностью и конкретностью в речи определены задачи политотделов на транспорте. Политотделам до сих пор свою главную задачу видели не столько в организации массово-политической работы, сколько в критике хозяйственного руководства, а переход и в подмене его. Но действительное руководство должно быть согласованным, устремленным в одну точку действенной хозяйственной работы и политического аппарата, единой большевистской линии в работе, которая, конечно, не устраняет, а предполагает большинство самовоспитку.

Все свое внимание, все свои силы политотделы должны обратить на создание крепкой сплоченной, хорошо воспитанной партийной организации и по-деловому организовать социалистическое соревнование, решительно отбросив пустопорожнюю трескотню и шумиху.

На транспорте сейчас особенно часто повторяется ошибка о том, что успех дела зависит от людей. Очень жаль, что эта большевистская лозунг так долго не была усвоена на железных дорогах. И сейчас усвоение ее идет крайне медленно. Железнодорожники передово повторяют эти слова, как заклинание, но никак в них смысла и не руководствуясь ими в практической работе.

Люди, их активность, инициатива, энергия — это основной и решающий рычаг всякого прогресса. Чтобы поднять транспорт, надо перевоспитать людей. Задача непростая, но разрешимая. Ведь и промышленность, прежде чем выковать выпященные кадры, прошла через трудный период. Не подлежит никакому сомнению, что работники транспорта могут в быстрый срок приобрести все необходимые навыки, изучить технику дела, овладеть в полной мере, в любой темп работы.

Тов. Каганович ставит перед работниками транспорта ясные, четкие задачи в борьбе за осуществление директив партии и указаний товарища Сталина. Дело за тем, чтобы железнодорожники действительно занялись выполнением этих задач со всей большевистской страстью и упорством. Тогда в быстрый срок будут выкованы отличные железнодорожные кадры, которые сделают транспорт передовой отраслью социалистического народного хозяйства.

В последнее время поручка на железных дорогах заметно поднялась. Программа работ декады апреля перевыполнена. 20 апреля поручка достигла рекордного уровня — 64,767 вагонов. 22 апреля поручка еще больше — 64,862 вагонов. Сама жизнь, таким образом, свидетельствует, что транспорт имеет полную возможность быстро и резко улучшить свою работу. Призыв тов. Кагановича — большевистски бороться за перевыполнение плана перевозок — может и должен быть осуществлен. Пора транспорту перестать быть синонимом отсталости. Пора ему из термина народного хозяйства стать рвущимся вперед локомотивом.

### Работа железных дорог во второй декаде апреля

Во второй декаде апреля на железнодорожных линиях в среднем за сутки грузилось 61,726 вагонов (100,4 проц. плана). План погрузки выполняли 17 дорог — Октябрьская, Забайкальская, Кировская, Рязанско-Уральская, Екатеринбургская, Северо-Кавказская, Западная, Московско-Казанская, Белорусско-Вятская, Донецкая, Юго-Западная, Южная, Округная, Средне-Азиатская, Москва-Донецкая, Закавказская и Восточно-Сибирская.

(ТАСС).

### Трехлетие Казанской летно-планерной школы

КАЗАНЬ, 23 апреля. (ТАСС). Исполняющий три года существования Казанской летно-планерной школы. Центральный совет Осоавиахима реорганизовал ее в школу высшего звена. Здесь готовятся теперь начальники летно-планерных школ и станций. В 1933 году в Татарии не было ни одного планерного кружка и планериста. Сейчас около 1.500 человек занимаются планерным спортом. Школа рапортует о проведении 15 тысяч безаварийных полетов. Все рекорды Татарии по планерному установили слушатели школы.

(ТАСС).

### ПОЖАР В ПОРТУ ХУЛУДАО

ШАНХАЙ, 22 апреля. (ТАСС). По сообщению газеты «Шанхайский вестник», во время пожара в манчжурском порту Хулу-дао погибли 9 человек и 25 получили серьезные ранения.

Убыток от пожара исчисляется в 1.200 тыс. китайских долларов.

### СОБЛЕЗНОВАНИЕ ТОВАРИЩА ЮРЕНЕВА ЛЮБСКОМУ ПРАВИТЕЛЬСТВУ

ТОКИО, 23 апреля. (ТАСС). Газета «Ниппон-синбун» сообщает, что посол СССР в Японии тов. Юренин 23 апреля посетил товарища министра иностранных дел Сатемуну и выразил соболезнования в связи с землетрясением на острове Формоза.

25 апреля исполняется тридцатилетие III съезда партии. Материал о съезде будет напечатан в завтрашнем номере.

**РАБОЧИЕ И РАБОТНИЦЫ КОМАНДИРЫ И ИНЖЕНЕРЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА! ПОЛНОСТЬЮ ЛИКВИДИРУЕМ КРУШЕНИЯ И АВАРИИ! ЗА ПОЛНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И БЫСТРЫЙ ОБОРОТ ТОВАРНОГО ВАГОНА! ЗА ЖЕЛЕЗНУЮ ТРУДОВУЮ ДИСЦИПЛИНУ! ЗА ПОДНЯТИЕ КВАЛИФИКАЦИИ! ЗА ПОВЫШЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, ЗА БОЛЬШЕВИСТСКОЕ РУКОВОДСТВО КОМАНДИРОВ ТРАНСПОРТА! СДЕЛАЕМ СОВЕТСКИЙ ТРАНСПОРТ ОБРАЗЦОВЫМ!**

Из первомайских лозунгов ЦК ВКП(б).

## По-большевистски бороться за перевыполнение плана железнодорожным транспортом

РЕЧЬ ТОВАРИЩА Л. М. КАГАНОВИЧА НА СОВЕЩАНИИ РАБОТНИКОВ Ж.Д. ТРАНСПОРТА\*)

### I. ЗНАЧЕНИЕ СОВЕЩАНИЯ

Товарищи! По поручению ЦК ВКП(б) и Правительства НКПС собрался настоящее совещание в составе начальников дорог, начальников дорожных подотделов, ряда начальников эксплуатационных отделений и их подотделов, начальников и парторгов крупнейших станций, вагонных участков, паровозных депо, ж.д. строек, начальников служб некоторых дорог. Здесь присутствуют также работники промышленности, непосредственно соприкасающиеся с транспортом.

На нашем совещании участвуют руководители партии и правительства. На нашем совещании участвует тот, кто является вдохновителем всей страны на великие дела, тот, кто сейчас является непосредственным вдохновителем и руководителем нас, железнодорожников, в борьбе за улучшение транспорта, — наш товарищ Сталин. (Бурные аплодисменты).

Значение нашего совещания необычайно. Слишком уж остро поставлен вопрос о транспорте, чтобы сводить задачи нашего совещания к выяснению только текущих вопросов. Такое ощущение, такое сознание, не ошибся, если скажу, не только нашей партии, но и большинства трудящихся масс Советского Союза.

Голосом партии, голосом всех трудящихся нашей великой родины товарищ Сталин оказал на XVII съезде партии, что «транспорт является тем уязвимым местом, которое может споткнуться, да, пожалуй, уже начинает споткнуться вся наша экономика и, прежде всего, наш товароборот».

Это такая острая постановка вопроса, которая должна была заставить всех железнодорожников всколыхнуться по-настоящему. К сожалению, после XVII съезда партии мы настоящего переворота в работе железных дорог не получили. Работники железных дорог не осознали еще серьезности положения и серьезности тех предостережений, которые были сделаны XVII съездом партии.

Нало сказать правду — большинство железнодорожников не усвоило еще тех методов работы, какими вооружалась, развилась, крепла и выросла в великую силу наша социалистическая индустрия. Методы тяжелой промышленности, которые были применены при перестройке угольного Донбасса, а затем с успехом во всех отраслях нашей промышленности, — эти методы, которые потом ЦК партии и правительство в своих постановлениях распространяли и на железнодорожный транспорт, — они не были усвоены работниками железнодорожного транспорта.

Речь идет не о поисках новых установок. Установки даны в выступлениях товарища Сталина, в постановлениях ЦК и Совнаркома, в речах руководителей партии и правительства на съезде партии и съезде Советов. Речь идет только об улучшении практической работы, о мобилизации сил, о сознании, о способности всех железнодорожников, в первую очередь лучшей из

части, для практического осуществления этих установок.

Настоящим совещанием мы должны подвести черту пройденному, черту не на бумаге, а в практической нашей работе. Мы должны сказать, что дальше так работать,

пенными и авариями, то есть опасность, что на местах попытаются скрывать действительное положение вещей, не будут сообщать о всех произошедших авариях и крушениях. Мы предупреждаем товарищей, что будем присматривать, не вылезла ли и в прошлые заслуги, к стройнейшей ответственности за малейшие попытки от-

ное качество отбечки шеек оси на ремонтных пунктах, депо и заводях. То ли по незнанию, то ли по халатности ремонтные рабочие заставляют подкапывать и выкружки предоступичной части шейки оси, что влечет к изломам шеек оси в пути и к значительным крушениям. Необходимо и ближайшим же дни проинструктировать слесарей-осмотрщиков и мастеров о знании галтелей и добиться того, чтобы не было случаев подреза галтелей по несанию. В ремонте колесных пар до сих пор господствует безалаберия. Нужно по каждой колесной паре записывать имя мастера, отвечающего за ее ремонт.

Следует пересмотреть ряд «рационализаторских» упрощений, которые снижают качество ремонта. Например, правильно здесь предлагали запретить электромонтаж спящих частей крыла, ремонт рессор производить на заводах и участках, оборудованных термическими печами и соответствующими прессами.

Ряд мероприятий нужно провести по упорядочению авторемонтного хозяйства и в первую очередь по обучению слесарей обращению с авторемонтами. Это, а также соответствующее инструктирование машинистов поможет резко сократить частоту сейчас остановок поездов.

Важное дело — частые образы поездов в пути. Кроме инструктирования машинистов, прикрепления машинистов-наставников к наиболее неопытным по образам, расстановки предупредительных знаков на обрывных местах, нужно тщательно следить за качеством упряжных приборов и обучать машинистов и главных кондукторов перед отправкой поездов лично проверять, насколько добросовестно сделана скрутка поездов.

Исключительно большое значение имеет своевременная поездка. Некоторые заставляют в убыток от крушений только стоимость поврежденных вагонов, паровозов и пути. А между тем наибольшие убытки причиняет закрытие движения на перегонах в течение нескольких часов. Нужно оборудовать всевозможные поезда аварийными, а сейчас же, до получения крайних, надо организовать ряд простейших поездов.

Вспомогательный поезд должен быть на каждом основном и оборотном депо. Если начальник дороги как следует, по-большому возьмется за организацию вспомогательных поездов, то уже в ближайшие 2—3 месяца они будут иметь на важнейших участках прилично оборудованные вспомогательные поезда и тем значительно сократят время на ликвидацию последствий крушений и порывов в движении.

Сейчас со вспомогательными поездами ездят случайные люди, и поезд напоминает собой плохую сельскую пожарную команду, а не организованную и снабженную всем необходимым оборудованием аварийную бригаду. Кадры, обслуживающие вспомогательные поезда, должны быть постоянно закреплены за ними, тщательно подобраны и обучены. Надо предусмотреть возможность быстрого вызова этих работников на поезд в случае крушения. Во главе поезда должен быть крепкий, энергичный начальник. Начальники дорог нечего ждать дальнейшего указов от НКПС, они должны сами развернуть работу на месте.

По ходу организации и работе вспомогательных поездов мы будем судить о желании и умении руководителей кадров дорог по-большому ставить ликвидацию последствий крушений.

По сигнализации и связи. После опубликования приказа дороги начали приводить сигналы в порядок, на некоторых дорогах (Пермской, Томской, отчасти Северной) есть уже небольшие улучшения. Но все же, как это подтвердилось и здесь в отчетах начальников дорог, на большинстве дорог сигнальное хозяйство находится в запущенном и безобразном состоянии. Она служба сваливает на другую ответственность, что за безобразное состояние сигналов. Это надо прекратить и всем дружно взяться за приведение сигнализации в порядок.

Правильно предлагали здесь перевести на важнейших участках сигналы с корзиночного освещения на электрическое. Нужно и паровозы, в первую очередь пассажирские, толкачи и маневровые, переоснастить на электрическое освещение.

Здесь жаловались на недостаток сигнального стекла. Теперь НКПС получил специальный завод от Наркомтяжпрома, и от нас самих зависит увеличить производство сигнального стекла. Вместе с тем каждая дорога могла бы в вопросах получения мелких сигнальных принадлежностей проявлять гораздо больше инициативы, установив деловую связь с местной промышленностью. Такой хозяйской инициативы на дорогах еще мало. Препятствуют телеграфировать свои запросы в НКПС и потихоньку считать, что НКПС не зам. Верно, что аппарат НКПС неосведомлен. Но ни в какой мере нельзя допустить, чтобы железная дорога, представляющая собой крупнейшую хозяйственную организацию, по каждой мелочи посылала телеграммы в НКПС и не понимала необходимых мер на месте. Нельзя доводить централизацию до абсурда, дороги должны проявлять больше своей инициативы.

С сигналами у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.

Сигналы у многих работников железных дорог отношение наследственное, сигналов не знают и с ними не считаются.



Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М. Каганович на совещании работников ж.д. транспорта.

Товарищ Л. М.











1



[illegible]



